VAN REE ACCOUNTANTS

Stichting Oekraïne Zending
te Ermelo
Rapport inzake de jaarrekening 2025

Inhoudsopgave

Verklaring	**3**
Samenstellingsverklaring	4
Bestuursverslag	**5**
Bestuursverslag	6
Jaarrekening 2025	**7**
Balans per 31 december 2025	8
Staat van baten en lasten over 2025	10
Algemene toelichting	11
Grondslagen voor financiële verslaggeving	12
Toelichting op balans	14
Toelichting op staat van baten en lasten	20
Overige toelichtingen	22

VERKLARING

VAN REE ACCOUNTANTS

Koolhovenstraat 11
3772 MT Barneveld

T (0342) 40 85 08
barneveld@vanreeacc.nl
www.vanreeacc.nl
KvK nr. 08107895

Aan het bestuur van
Stichting Oekraïne Zending
Oude Arnhemsekarweg 32
3851 GG Ermelo

Barneveld, 3 juli 2026

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

Samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Oekraïne Zending te Hattem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, “Samenstellingsopdrachten”. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine fondsenwervende organisaties (RJk C2) van de Raad voor de jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Oekraïne Zending. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Van Ree Accountants
namens deze,

Digitaal ondertekend met Hix door
J.H. Arends LLM AA RB
op 03-07-2026 14:47
vanaf IP x.x.x.224

J.H. Arends LLM AA RB

Van Ree Accountants is een handelsnaam van Van Ree Accountants BV.
Op al onze diensten zijn de SRA-Algemene voorwaarden van toepassing die gedeponeerd zijn onder nummer 40481496 bij de Kamer van Koophandel te Utrecht.
Op verzoek worden deze kosteloos toegezonden.

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

Referentie naar plaats van beschikbaarheid
Het bestuursverslag is in een separaat document opgenomen.

JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025

Activa

(Na resultaatbestemming)		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		16.065		12.892
Financiële vaste activa		410.007		568.989
Vlottende activa				
Vorderingen		20.001		31.053
Liquide middelen		641.786		779.748
Totaal		1.087.859		1.392.682

Passiva

(Na resultaatbestemming)		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserves	410.007		610.689	
Overige reserves	587.026		620.428	
Bestemmingsfondsen	80.826		143.565	
		1.077.859		1.374.682
Kortlopende schulden		10.000		18.000
Totaal		1.087.859		1.392.682

Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving	295.000	308.084	306.477
Som der exploitatiebaten	295.000	308.084	306.477
Doelstelling: Zendingsarbeid in Oekraïne			
Doelstelling: Zendingsarbeid in Oekraïne	415.000	535.412	375.656
Afschrijvingen en waardeveranderingen	-	7.477	3.900
Overige bedrijfslasten			
Wervingskosten	35.000	30.735	31.773
Beheer en administratie	25.000	39.852	46.991
Som der exploitatielasten	475.000	613.476	458.320
Exploitatieresultaat	-180.000	-305.392	-151.843
Financiële baten en lasten	7.500	8.569	11.475
Resultaat	-172.500	-296.823	-140.368
Resultaatbestemming			
Bestemmingsreserves	-	-200.682	-63.500
Overige reserves	-	-33.402	-71.169
Bestemmingsfondsen	-	-62.739	-5.699
Bestemd resultaat	-	-296.823	-140.368

Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten
De activiteiten van Stichting Oekraïne Zending, statutair gevestigd te Ermelo, bestaan voornamelijk uit:
In Oekraïne, en eventueel van daaruit in landen van het Russisch taalgebied, bij te dragen aan:
a. De verbreiding van het evangelie;
b. De opleiding van voorgangers;
c. Het stichten van nieuwe gemeenten;
d. De (verdere) opbouw van gemeenten;
e. De versterking van christelijke dienstbaarheid in de samenleving om barmhartigheid te bewijzen en gerechtigheid te bevorderen;
f. Het geven van voorlichting in Nederland over de christelijke gemeenschap aldaar. De stichting wordt hiertoe gemotiveerd door de Bijbelse opdracht op Gods reddingsplan te verkondigen en te laten zien.

Locatie feitelijke activiteiten
Stichting Oekraïne Zending is feitelijk gevestigd te Ermelo en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 08185550.

Schattingen
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Oekraïne Zending zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine fondsenwervende organisaties (RJk C2) van de Raad voor de jaarverslaggeving. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva
Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Verschillen en redenen voor herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van het voorgaande jaar
Bij het opstellen van de jaarrekening over het boekjaar 2025 is op enkele onderdelen gekozen voor een gewijzigde presentatie van posten in de balans en de staat van baten en lasten. Deze herindeling vloeit voort uit een herinrichting van de financiële administratie en heeft tot doel de transparantie en het inzicht in de financiële positie en resultaten te verbeteren. Als gevolg hiervan sluiten bepaalde posten in deze jaarrekening niet direct aan op de vergelijkende cijfers over het boekjaar 2024. Deze verschillen betreffen uitsluitend een wijziging in de presentatie en hebben geen invloed op het resultaat of het eigen vermogen per 31 december 2024.

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa
Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa
De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

De leningen bestaan onder andere uit een lening aan Stichting Huisvesting Ukraine Commissie foundedin Hattem inzake 2 zendingslocaties die in bezit zijn van betreffende stichting. Deze stichting betreft een gelieerde stichting. Omdat er sprake is van een enkelvoudige jaarrekening zijn de zendingslocaties als lening opgenomen. Eventuele mutaties van de leningen gebeuren op basis van mutaties in de gebouwen. Er is geen rente overeengekomen. Als zekerheid dient de waarde van de gebouwen.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten

en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Eigen vermogen
Bestemmingsfondsen
De bestemmingsfondsen worden bepaald aan de hand van het saldo van inkomsten minus de lasten voor het betreffende doel en het saldo van eind vorig jaar van het desbetreffende fonds. Als het saldo van de inkomsten en uitgaven van het doel negatief is wordt geen bestemmingsfonds gevormd. De inkomsten voor de bestemmingsfondsen betreffen de giften, collecten en andere bijdragen die door de gever geoormerkt zijn voor het betreffende doel. De lasten voor de bestemmingsfondsen betreffende de lasten die gedurende het boekjaar zijn gemaakt voor het betreffende doel.

Bestemmingsreserves
Bestemmingsreserves betreffen de door het bestuur bestemde gelden voor specifieke projecten.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor baten en lasten

Baten
Baten uit hoofde van legaten, giften, collecten en bijdragen worden verantwoord in het jaar waar in de bedragen worden ontvangen. Verder worden nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Overige bedrijfslasten
De bestedingen aan de doelstelling zijn de lasten die toegerekend kunnen worden aan de doelstelling. De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten
Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten
Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op balans

Materiële vaste activa

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	16.065	12.892

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs-middelen
	€
Boekwaarde 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	19.500
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-6.608
	12.892
Mutaties 2025	
Investeringen	18.900
Desinvesteringen	-19.500
Afschrijving op desinvesteringen	11.250
Afschrijvingen	-7.477
	3.173
Boekwaarde 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	18.900
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.835
	16.065
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0

Financiële vaste activa

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Overige vorderingen (langlopend)		
Leningen ten gunste van Seminarie	140.000	189.800
Lening ten gunste van Stichting Huisvesting	270.007	379.189
Totaal	410.007	568.989

Overige vorderingen (langlopend) - Leningen ten gunste van Seminarie

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	189.800	243.000
Aflossing in boekjaar	-49.800	-53.200
Stand 31 december	140.000	189.800

Lening Seminarie gebouw-1 € 300.000 is in 2017 verstrekt en wordt met een bijdrage voor het seminarie in 15 jaar afgelost. Het saldo van deze lening bedraagt op 31 december 2025 € 140.000. In 2025 bedroeg de aflossing € 20.000.

Lening Seminarie gebouw-2 € 100.000 is in 2018 en 2019 verstrekt en wordt ingaande 2023 afgelost. Aflossing vind plaats vanuit korting op het jaarlijkse budget ERSU dat Stichting Oekraïnezending jaarlijks beschikbaar stelt. In 2025 bedroeg de aflossing € 29.800.

Beide leningen zijn renteloos.

De leningen zijn verstrekt in het kader van de doelstelling van Stichting Oekraïnezending.

Overige vorderingen (langlopend) - Lening ten gunste van Stichting Huisvesting

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	379.189	379.189
Afwaardering	-109.182	-
Stand 31 december	270.007	379.189

Betreft een lening aan Stichting Huisvesting inzake 2 zendingslocaties die in bezit zijn van Stichting Huisvesting Ukraine Commissie founded in Hattem.

Voor 1 van de zendingslocaties is er sprake van een afwaardering van € 153.382 naar € 44.200. Het verschil van € 109.182 is in mindering gebracht op de lening.

Voor de andere zendingslocatie is er geen reden voor afwaardering, aangezien de minimale taxatiewaarde van de zendingslocatie hoger is dan de boekwaarde van de zendingslocatie.

Er is geen huur overeengekomen inzake het gebruik van de zendingslocaties.

Vorderingen

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen aan Oekraïne	9.999	11.700
Te ontvangen rente	8.561	11.475
Nog te ontvangen quota	1.441	4.128
Vooruitbetaalde bedragen	-	3.750
Totaal	20.001	31.053

Liquide middelen

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Banktegoeden		
Rabobank	641.786	779.748

Toelichting
Over de liquide middelen kan vrij worden beschikt. De tijdelijk overtollige liquide middelen worden allen risicoloos belegd bij betrouwbaar geachte Nederlandse banken, in het bijzonder in spaartegoeden.

Eigen vermogen

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Financiering activa bedrijfsvoering	410.007	568.989
Aankoop Diaconaal Huis Svalyava	-	41.700
	410.007	610.689
Overige reserves		
Overige reserve	587.026	620.428
Bestemmingsfondsen		
Diverse vertaalprojecten	14.295	14.295
Chmelnitsky (rolstoelen)	11.324	11.324
Noodhulp Oekraïne	42.680	101.720
Jeugdhonk Kiev/bouw Kiev	10.240	10.240
Kom up for Down Fonds	1.688	5.986
Rolstoelproject	599	-
	80.826	143.565
Totaal	1.077.859	1.374.682

Bestemmingsreserves - Financiering activa bedrijfsvoering

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	568.989	622.189
Resultaatbestemming	-158.982	-53.200
Stand 31 december	410.007	568.989

Dit betreft het vermogen dat is vastgelegd in de financiële vaste activa. Alle vaste activa worden gebruikt ten behoeve van de doelstelling.

Bestemmingsreserves - Aankoop Diaconaal Huis Svalyava

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	41.700	52.000
Resultaatbestemming	-41.700	-10.300
Stand 31 december	-	41.700

Er is een bestemming gevormd door het bestuur voor de aankoop van een diaconaal huis in Svalyava. In 2025 zijn alle kosten besteed.

Overige reserves - Overige reserve

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	620.428	691.597
Resultaatbestemming	-33.402	-71.169
Stand 31 december	587.026	620.428

Bestemmingsfondsen - Diverse vertaalprojecten

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	14.295	14.295
Stand 31 december	14.295	14.295

Bestemmingsfondsen - Chmelnitsky (rolstoelen)

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	11.324	11.324
Stand 31 december	11.324	11.324

Bestemmingsfondsen - Noodhulp Oekraïne

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	101.720	113.406
Resultaatbestemming	-59.040	-11.686
Stand 31 december	42.680	101.720

Bestemmingsfondsen - Jeugdhonk Kiev/bouw Kiev

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	10.240	10.240
Stand 31 december	10.240	10.240

Bestemmingsfondsen - Kom up for Down Fonds

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	5.986	-
Resultaatbestemming	-4.298	5.986
Stand 31 december	1.688	5.986

Bestemmingsfondsen - Rolstoelproject

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	599	-
Stand 31 december	599	-

De fondsen betreffen bestemmingsfondsen op grond van beperkingen door derden bepaald. Het verloop van de fondsen kan als volgt worden weergegeven:

Op grond van de samenwerkingsovereenkomst, gesloten tussen Stichting Oekraïne Zending en de kerken van de UERC, kunnen de kerken van de UERC via de Financiële Commissie van hun synode projecten indienen bij de Stichting Oekraïne Zending. De Stichting heeft zich verbonden zich in te spannen hiervoor binnen de achterban in Nederland dekking te vinden (inspanningsverplichting).

In principe wordt er niet voorgefinancierd, wat wil zeggen dat eerst in Nederland het geld moet zijn opgebracht voordat het gevraagde budget aan de UERC-kerken kan worden overgedragen ter uitvoering van het project.

Het bedrag dat inmiddels in Nederland is opgebracht en door de Stichting Oekraïne Zending is ontvangen maar nog niet is besteed wordt in de bestemmingsreserve projecten facilitaire hulp opgenomen. In verband met urgentie en voortgang projecten worden er wel eens voorschotten verstrekt die zijn van tijdelijke aard en bij bestemmingsreserve is er voor afbouw een bedrag gereserveerd als het onverhoopt geen steun genoeg zou zijn vanuit achterban.

Kortlopende schulden

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Overlopende passiva		
Nog te betalen accountantskosten	10.000	10.000
Nog te betalen kantoorkosten	-	8.000
Totaal	10.000	18.000

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

E.3.1 Contract UERC

Stichting Oekraïnezending is een verplichting aangegaan in de vorm van een samenwerkingsovereenkomst met de gemeenten van de UERC.

In oktober 2024 is tussen de Stichting Oekraïne Zending en de kerken van de UERC de laatste samenwerkingsovereenkomst getekend, geldig tot en met 2029. Voor 2026 zijn de begrote kosten +/- € 83.000.

E.3.2 Contract ERSU

De Stichting Oekraïne Zending heeft zich verplicht jaarlijks voor 50% bij te dragen in de exploitatiekosten van het Evangelical Reformed Seminary Ukraine (ERSU). De andere 50% wordt bijgedragen door de Presbyterian Church of America (PCA). Voor 2026 zijn de begrote kosten € 36.500.

E.3.3 Contracten Stipendia studenten ERSU

Met diverse studenten zijn overeenkomsten aangegaan tot het verstrekken van een stipendium gedurende de looptijd van de studie. Voor het jaar 2026 zijn de verplichtingen die per saldo uit deze overeenkomsten voortvloeien begroot op € 15.600.

E.3.4 Contract The Right Way

De Stichting OZ en Verre Naasten hebben zich in het verleden verplicht tot bijdragen aan het project "The Right Way" voor verslaafdenzorg in Rivne. De kosten werden tot en met 2018 door Oekraïne zending en Verre Naasten ieder voor 50% gedragen. De huidige sponsoring van OZ bedraagt jaarlijks € 15.000.

Toelichting op staat van baten en lasten

Omzet en brutomarge

	2025	2024
	€	€
Giften en baten uit fondsenwerving		
Bijdragen kerken (quota)	204.688	217.522
Giften	67.051	39.798
Fondswerving tbv LSV/DVN	30.735	31.773
Giften Noodhulp Oekraïne (particulieren en kerken)	5.610	17.384
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	308.084	306.477

Doelstelling: Zendingsarbeid in Oekraïne

	2025	2024
	€	€
Doelstelling: Zendingsarbeid in Oekraïne		
Uitgaven noodhulp Oekraïne	14.650	29.072
Structurele facilitaire hulp	189.500	206.895
Incidentele projecten/hulp	202.951	105.739
Uitvoeringskosten t.b.v. Oekraïne	128.311	33.950
Totaal	535.412	375.656

Afschrijvingen en waardeveranderingen

	2025	2024
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	7.477	3.900

Overige bedrijfslasten

	2025	2024
	€	€
Wervingskosten		
Afdracht ingezamelde hulp LSV DVN	30.735	31.773
Beheer en administratie		
Uitvoeringskosten in Nederland	39.852	46.991
Totaal	70.587	78.764

Financiële baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Rentebaten banken		
Rentebaten bankrekeningen	8.569	11.475

Overige toelichtingen

Werknemers

Toelichting gemiddeld aantal werknemers
Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Oekraïne Zending bedroeg: 0

Ondertekening

Ermelo, 3 juli 2026

Naam	*Handtekening*
W. Pansier (bestuurder - voorzitter)	Digitaal ondertekend met Hix door W. Pansier op 13-07-2026 16:52 vanaf IP x:x:x:x:x:x:x:eb99
M. Heidema - Bakker (bestuurder - secretaris)	Digitaal ondertekend met Hix door M. Heidema op 10-07-2026 22:37 vanaf IP x.x.x.34
T.K. Westera - Wolters (bestuurder - penningmeester)	Digitaal ondertekend met Hix door T. Westera op 07-07-2026 21:51 vanaf IP x.x.x.202
E.D. de Wit - Winter (bestuurder - lid)	Digitaal ondertekend met Hix door E.D. de Wit- Winter op 08-07-2026 10:39 vanaf IP x:x:x:x:x:x:x:b181
W. Koelewijn (voorzitter RvT)	
L. W. de Graaff (RvT)	
A. Nicolai (RvT)	